

הפקולטה למדעי החברה
מדע שמעצב חברה
Discover. Teach. Impact.



למה צריך הנהלות באקדמיה? הובלה בשותפות

כנס מובילים באקדמיה
דצמבר 2024

הפקולטה למדעי החברה
מדע שמעצב חברה
Discover. Teach. Impact.



להיות פקולטה מצוינת: על מודל שיתופי למובילות אקדמית

כנס מובילים באקדמיה
דצמבר 2024

מיטל שטיין
גילי דרורי

המצב הקיים... וזה שלפניו!

היום:

שותפות וחברות

התחלה:

משבר... כהזדמנות

"באמצע":

זיהוי המשבר

ניתוח המשבר

הצבת חזון ובניית תוכנית פעולה

מיסוד פרקטיקות, בניית נורמה

האתגר:

מצויינות דרך שותפות

הדילמה לדיון:

שותפות כמוסד, מעל ומעבר לסימפטיה

הגדרה משותפת של מצוינות אקדמית



התחלה: משבר כהזדמנות

הרקע:

2021-2022

סוף קורונה, כאילו פוסט-

סימנים:

שיח של מגוון והכלה

פעילות אוניברסיטה בבידול של סגל מנהלי וסגל אקדמי

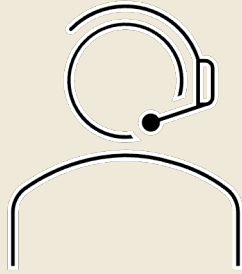
זיהוי שבר עמוק בפקולטה – "מי מכיל אותנו?"

פיצוץ נמ"ד

מתח בין סגלים, אקדמי ומינהלי



"באמצע": ניתוח המשבר



סגל מנהלי

לא מכירים.ות את אופי המשימות שלי...
לא מודעות.ים לעומס עלי...
לא רואים.ות אותי...
למה צריך לבקש אלף פעם שיגישו ציונים?



סגל אקדמי

מי אחראית על מה?
תסכול מסרבול ביורוקרטי
ביצוע לא מקצועי
חוסר מודעות למורכבות המשימות המדעיות לצד ההוראה

הצורך: זיהוי מתח בין סגל אקדמי לבין סגל מנהלי בפקולטה והבנה שמתח זה עלול להוות מכשול בדרך לביסוס תפיסת שותפות אקדמית שחיונית לחיזוק המצוינות האקדמית בפקולטה למדעי החברה



"באמצע": הצבת החזון

המטרה המשותפת לסגל אקדמי וסגל מינהלי: **אקדמיה מצוינת**

כאשר שגרת העבודה האקדמית מושתתת על למידה הדדית, היכרות, כבוד, נדיבות, הוגנות ומחויבות למטרה משותפת – כל זאת לטובת חיזוק המצוינות האקדמית במחקר, בהוראה ובהשפעה על קהילה, חברה ומדינה.
... בפקולטה למדעי החברה, באוניברסיטה העברית בירושלים.



"באמצע": מחזון לתוכנית עבודה

1. תרבות וזהות: הגברת מחוברות

2. מקצועיות: העמדת תרבות עבודה מבוססת מומחיות בשותפות

3. מיסוד: בניית מנגנונים ושגרות

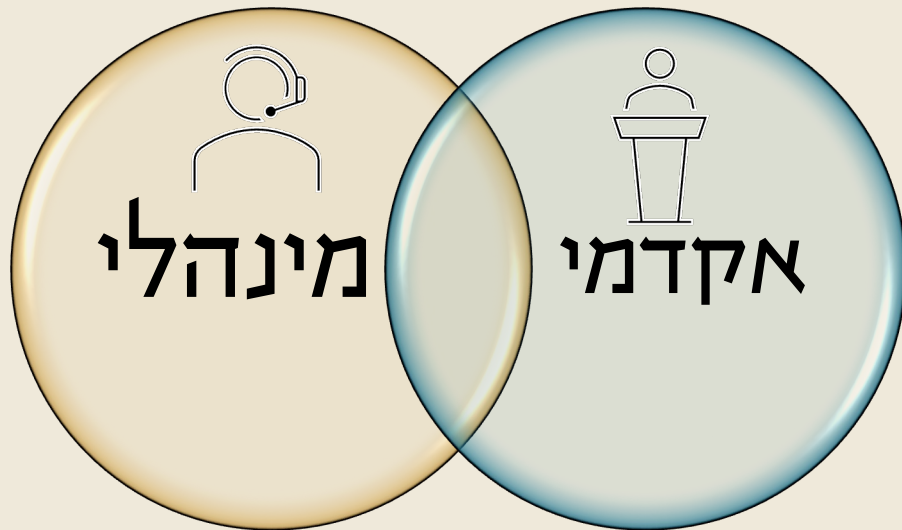
... בפקולטה למדעי החברה, באוניברסיטה העברית בירושלים

פרקטיקות:

1. תרבות וזהות: מודל לחיקוי, "דלת פתוחה"

2. מקצועיות: סדנת כניסה לתפקיד רמ"ח, כולל סדנת עבודה רמ"ח-רכזת, גיוס לרעיון בישיבות מחלקה

3. מיסוד: ישיבת תכנון הוראה, ישיבת צוותי מובילות, מועצת פקולטה, הדהוד מסרים



סיכום (ביניים...):

האתגר:

מצויינות דרך שותפות

דרך ארוכה...:

הנחלה, לעומק

הדילמה לדיון:

1. שותפות כמוסד, מעל ומעבר לסימפטיה

איך בונים?

איך מתחזקים?

2. הגדרה משותפת של מצוינות אקדמית

הדדיות

3. בניין השותפות:

הבנת התפקיד של השותפה

בניית אמון



הערות?

הצעות?



הצבת החזון

המטרה המשותפת לסגל אקדמי וסגל מינהלי: **אקדמיה מצוינת**

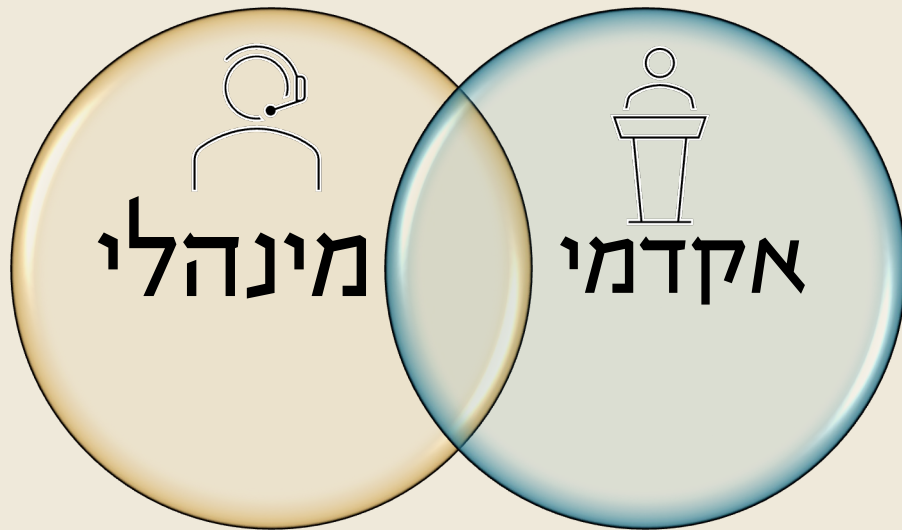
כאשר שגרת העבודה האקדמית מושתתת על למידה הדדית, היכרות, כבוד, נדיבות, הוגנות ומחויבות למטרה משותפת – כל זאת לטובת חיזוק המצוינות האקדמית במחקר, בהוראה ובהשפעה על קהילה, חברה ומדינה.

... בפקולטה למדעי החברה, באוניברסיטה העברית בירושלים.

מחזון לתוכנית עבודה

פרקטיקות:

1. תרבות וזהות: מודל לחיקוי, "דלת פתוחה"
2. מקצועיות: סדנת כניסה לתפקיד רמ"ח, כולל סדנת עבודה רמ"ח-רכזת, גיוס לרעיון בישיבות מחלקה
3. מיסוד: ישיבת תכנון הוראה, ישיבת צוותי מובילות, מועצת פקולטה, הדהוד מסרים





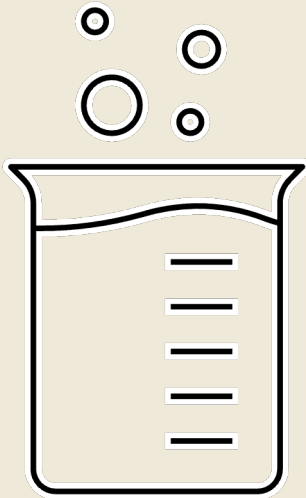
<p>פרופסור ניר קידר, נשיא המכללה האקדמית ספיר, פרופסור עמרי הרצוג, רקטור המכללה האקדמית ספיר, גב' אורנה גיגי, מנכ"לית המכללה האקדמית ספיר</p>	<p>פרופסור אליעזר שלו, נשיא מכללת תל חי, מר אלי כהן, מנכ"ל מכללת תל חי</p>	<p>משבר כהזדמנות</p>
<p>פרופ' סמדר דוניצה-שמידט, נשיאת מכללת סמינר הקיבוצים הנכנסת, חגית אלוני, סמנכ"לית משאבי אנוש</p>	<p>פרופסור גילי דרורי, דיקנית הפקולטה למדעי החברה, האוניברסיטה העברית, גב' מיטל שטיין, דיקנית משנה, הפקולטה למדעי החברה, האוניברסיטה העברית</p>	<p>הנהלה בשותפות</p>
<p>פרופ' אופירה איינשטיין, דיקנית בית הספר למדעי הבריאות וסגנית הרקטור, אוניברסיטת אריאל</p>	<p>פרופ' אמנון אלבק, רקטור אוניברסיטת בר-אילן, מר זהר ינון, מנכ"ל ומשנה בכיר לנשיא, אוניברסיטת בר-אילן</p>	<p>כלים בשירות ההנהלה</p>
<p>ד"ר אתי גרובגלד, מנכ"לית מכללת אחוה</p>	<p>פרופ' דניאלה דוויק, דיקנית הפקולטה למדעי הרוח, אוניברסיטת בר-אילן</p>	<p>הובלת שינוי והרחבת פוטנציאל הצמיחה</p>
<p>פרופ' מרק שטייף, רקטור, אוניברסיטת תל אביב, גב' שירה נבון, סמנכ"לית תכנון אסטרטגי ושיווק, אוניברסיטת תל אביב</p>	<p>מר ישי פרנקל, סגן הנשיא ומנכ"ל האוניברסיטה העברית</p>	<p>מהבראה לצמיחה</p>

5 דברים שיפתיעו אתכם.ן (אולי) על הפקולטה למדעי החברה...

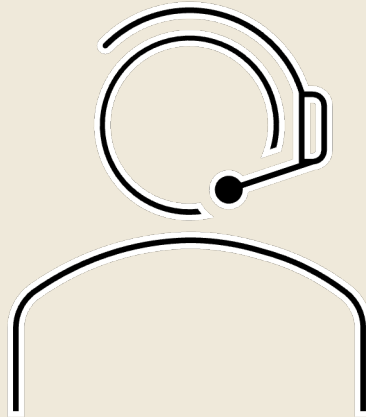
1. יש לנו בית חיות...
2. 6 בניינים, 5 קומות, בדרך לקומה 6...
3. יש בפקולטה 36 מעבדות...
4. לבושתנו, שיעור חברות הסגל הנמוך ביותר במדעים העיוניים (34%)...
5. ארבעה (חמישה...) מתחומי הידע בפקולטה מדורגים Top-100 על פי דירוג שנחאי...



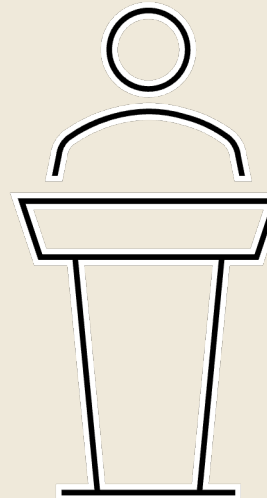
פקולטה גדולה...



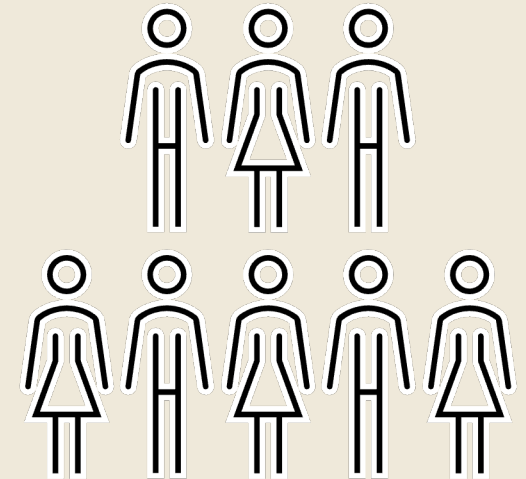
36
מעבדות



70
סגל מנהלי



200
סגל אקדמי



~3400
תלמידותים



פקולטה מגוונת...



יחסים בין לאומיים



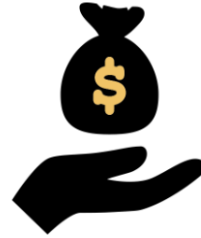
גיאוגרפיה, סביבה
וגאואינפורמטיקה



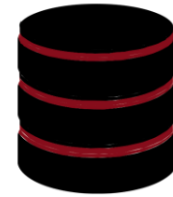
לימודי מגדר



תקשורת



כלכלה



סטטיסטיקה
ומדע הנתונים



גלוקאל לימודי פיתוח
בינלאומי



פורום אירופה



חקר סיכסוכים ניהולם
ויישובם



מדע המדינה



תרבות



מדיניות ציבורית



פילוסופיה, כלכלה
מדע המדינה



סוציולוגיה
ואנתרופולוגיה



פסיכולוגיה



תכנון עירוני ואזורי



פקולטה מגוונת... ופתוחה

ערים חכמות

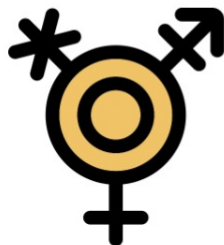
מט"ד



יחסים בין לאומיים



גיאוגרפיה, סביבה
וגאואינפורמטיקה



לימודי מגדר



תקשורת



כלכלה



סטטיסטיקה
ומדע הנתונים



גלוקאל לימודי פיתוח
בינלאומי



פורום אירופה



חקר סיכסוכים ניהולם
ויישובם



מדע המדינה



תרבות



מדיניות ציבורית



פילוסופיה, כלכלה
מדע המדינה



סוציולוגיה
ואנתרופולוגיה



פסיכולוגיה



תכנון עירוני ואזורי

מכפי"ל



פקולטה מובילה...

בישראל	#1
במדינות בהן אנגלית איננה השפה הלאומית	Top-10
במדינות מחוץ לצפון אמריקה	Top-20
בדירוג שנחאי, העולמי	#51-75

תקשורת ועיתונאות	#15 בעולם
מדיניות ציבורית וממשל	# 51-75 בעולם
מדע המדינה*	#51-75 בעולם
כלכלה	# 51-75 בעולם




פקולטה מובילה...

The screenshot shows the Shanghai Ranking website for The Hebrew University of Jerusalem. The page features the university's logo and name, followed by a table of regional and contact information. Below this is an 'Introduction' section. The main content area is divided into two sections: 'Academic Ranking of World Universities' and 'Global Ranking of Academic Subjects'. The first section shows a ranking of 81 for 2024, with a trend line showing 77 in 2022, 86 in 2023, and 81 in 2024. The second section displays a table of 'All Subjects' and a 'Best Ranked Subjects' table. Red asterisks mark specific subjects in the 'Best Ranked Subjects' table: Communication, Economics, Public Administration, and Political Sciences.

SHANGHAI RANKING

Home Rankings **Universities** News Activities 中文版

Universities > The Hebrew University of Jerusalem


The Hebrew University of Jerusalem

Region: Western Asia
Country/Region: Israel
Found Year: 1925
Address: Mount Scopus
Website: <http://www.huji.ac.il/>

Introduction
The Hebrew University of Jerusalem, founded in 1918 and opened officially in 1925, is Israel's premier university as well as its leading research institution. It is ranked first among Israeli universities in international rankings.
The Hebrew University's leading role in the scientific

Academic Ranking of World Universities

81
Academic Ranking of World Universities

77 86 81
2022 2023 2024

Global Ranking of Academic Subjects

All Subjects All subjects

Subject	Rank
Mathematics	14
Physics	201-300
Chemistry	201-300
Earth Sciences	201-300
Ecology	151-200
Atmospheric Science	101-150
Computer Science & Engineering	401-500
Materials Science & Engineering	401-500

Best Ranked Subjects

Subject	Rank
Mathematics	14
Communication	14
Law	42
Dentistry & Oral Sciences	51-75
Economics	51-75
Public Administration	51-75
Political Sciences	76-100
Atmospheric Science	101-150



בדירוג שנחאי התחומים של יחסים
בינלאומיים ומדע המדינה מאוחדים
לקטגוריה אחת, בעוד בפקולטה הם
נבדלים לשתי מחלקות



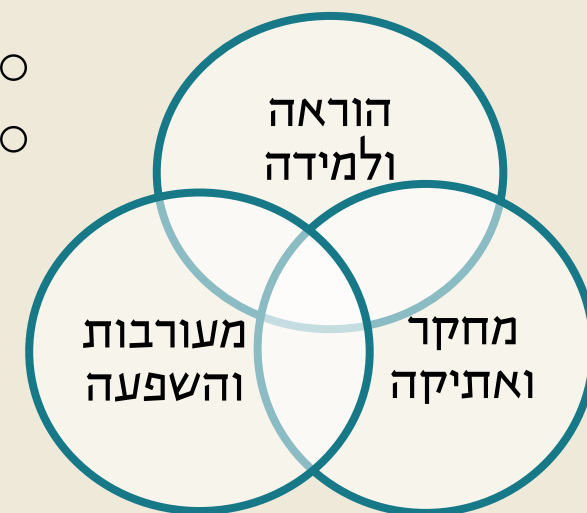
האתגר: איך המצטיינים מצטיינים יותר? שותפות להשגת המטרה

*



מבט קדימה

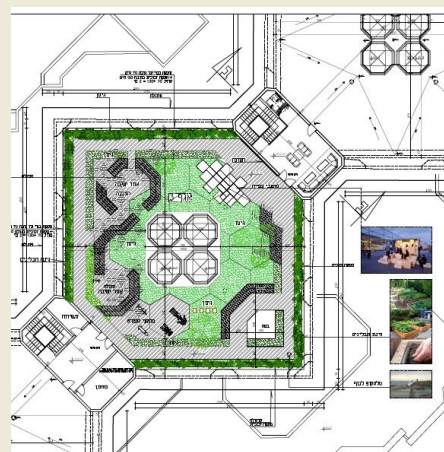
1. מערך מובילות



2. מרכזי מחקר

- חדשנות עירונית
- בריאות הנפש והתמכרויות

3. בנייה



4. שותפות



5. מגדר ומגוון

